

Valstybinių ir savivaldybių švietimo  
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)  
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdyma  
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos  
vertinimo nuostatų  
1 priedas

VILNIAUS LOPŠELIO-DARŽELIO „DELFINUKAS“  
SVETLANOS JANOVICIENĖS  
2020 METŪ VEIKLOS ATASKAITA

2021-01-23 Nr. A290 - 100/21 (3.4.40 - A814)  
Vilnius

**I SKYRIUS**  
**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Įgyvendinant 2020 metų veiklos užduotis, remtasi patvirtintais Vilniaus lopšelio-darželio „Delfinukas“ strateginiais veiklos dokumentais – „Strateginis 2019 – 2023 planas“, „Metinis 2020 veiklos planas“

**Sukurti patrauklią ugdomosi instituciją, teikiančią kokybišką ugdymą.**

Vaikų ugdomas organizuojamas pagal ikimokyklinio ugdymo programą „Augu sveikas ir saugus“ Vaikų socialinius ir emocinius išgūdžius stipriname prevencine programa „Zipio draugai“, vykdome projektą „Mano emocijos ir jausmai“, dalyvaujame sveikatą stiprinančių mokyklų „Sveika mokykla“ veikloje. Esame aktyvūs dalyviai Respublikiniuose projektuose, akcijoje – „Sveikatiada“. Nuosekliai vykdomas besimokančios organizacijos bei pedagogų kvalifikacijos tobulinimas – treti metai iš eilės sudaryta sutartis su VŠĮ „Gyvenimo universitetas LT“ <https://www.pedagogas.lt/>, kur pedagogai, švietimo pagalbos specialistai turi galimybę naudotis nuotoliniais seminarais, mokymais, VIP naryste. Organizuojami mokymai, seminarai, kvalifikacijos kėlimas visiems darbuotojams. Sudarytos sąlygos mokyti dirbantiems pedagogams, esame pasiraše bendradarbiavimo bei studentų praktikos atlikimo sutartis su Vilniaus kolegija, Vytauto Didžiojo universitetu. Įstaigoje dirba 1 mokytojas ekspertas, 6 mokytojai metodininkai, 5 vyresniosios auklėtojos, 7 besimokantys pedagogai, kiti pedagogai, specialistai, švietimo pagalbos specialistai: logopedas, specialusis pedagogas, psichologas. Vaiko gerovės komisija teikia pagalbą specialiųjų ugdomosi poreikių turintiems vaikams, kitataučių, emigrantų šeimoms, teikiama pagalba bei konsultacijos pedagogams. Darnus švietimo pagalbos specialistų ir pedagogų komandinis darbas užtikrina kokybišką specialiųjų poreikių turinčių vaikų ugdymą(si).

**Saugoti ir stiprini bendruomenės sveikatą, formuoti sveikatos stiprinimo žinias ir išgūdžius, sudaryti sąlygas saugiai ir aktyviai bendruomenės veiklai.**

Vienas iš svarbiausių šių metų pasiektų rezultatų – suvaldyta situacija pandemijos metu, užtikrintas vaikų ir darbuotojų saugumas. Sudaryta COVID-19 situacijų valdymo grupė. I karantino metu pavasarį organizuotas ugdymo procesas nuotoliniu būdu, vykdomas medikų bei pareigūnų vaikų ugdomas įprastu būdu ugdymo įstaigoje, teikiama psichologinė pagalba darbuotojams. Bendradarbiaujant su Vilniaus miesto savivaldybės administracija, ikimokyklinio ugdymo skyriaus specialistais bei visos bendruomenės sutelktomis pastangomis, laikantis visų VESOC saugumo reikalavimų, užtikrintas darbuotojų bei vaikų saugumas ugdymo įstaigoje. II karantino metu patobulintas nuotolinis ugdomas bei pedagogų kvalifikacija informacinių technologijų valdyme, teikiama švietimo specialistų pagalba specialiųjų poreikių vaikams, pagal poreikių psichologinę pagalba tėvams, darbuotojams. 2020 m. abiejų karantino laikotarpį metu ugdymo įstaigoje neužfiksuotas nei vienas Covid-19 darbuotojo ar ugdytinio susirgimo atvejis.

**Siekti bendruomenės narių tarpusavio supratimo, empatijos bei plėsti įstaigos bendradarbiavimą su socialiniais partneriais.**

Stiprinant įstaigos mikroklimatą, skatinamas darnus darbas grupių komandose, nuolat vykdoma pedagogų mentoriystė, skatinama darbuotojų savitarpio pagalba, pedagogų patirties sklaida. Informacijos kėlimas ir viešinimas darželio internetinėje svetainėje <https://www.delfinukas.lt/> Suaktyvėjo grupių tėvų bendradarbiavimas su ugdymo įstaiga teikiant informaciją, gaunant grįztamajį ryšį apie ugdymo proceso organizavimą, atsakant į apklausas dėl veiklos gerinimo ugdymo įstaigoje.

Bendradarbiaujame su socialiniais partneriais – dalyvaujame Respublikinėje sveikatų stiprinančių mokyklų „Sveika mokykla“ bei ikimokyklinių ugdymo įstaigų asociacijos „Sveikatos želmenėliai“, veikloje, VŠĮ „Vaiko labui“ „SOS vaikų kaimas Lietuva“, bendradarbiaujame su VPPT -Vilniaus pedagoginės psichologinės tarnybos specialistais dėl specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų švietimo pagalbos, glaudus bendradarbiavimas su VVSB Vilniaus visuomenės sveikatos biuru.

Visa bendruomenė telkiama į sveikos gyvensenos, fizinės ir psichinės sveikatos gerinimą, bendrų kūrybinių projektų ugdymo įstaigoje dalyvavimą.

**II SKYRIUS**  
**METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siekinti rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasielkti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Siekti kokybiško ugdymo, taikant ikimokyklinio ugdymo programą „Augu sveikas ir saugus“ ir sveikatos stiprinimo programą „Auk didutis - bük sveikutis“	Atnaujinti sveikatos stiprinimo programą „Auk didutis - bük sveikutis“	Dirbama pagal atnaujintą sveikatos stiprinimo programą „Auk didutis - bük sveikutis 2021 - 2025“	Dėl padidėjusio prioritetinių darbų krūvio (nuotolinis ugdymas) taip pat saugant darbuotojus nuo psichologinio perdegimo darbe, programos ruošimas perkeltas 2021 metams.  Ugdymo proceso turtinimui, gerinant darbuotojų kompiuterinio raštingumo įgūdžius bei pedagogų kokybiško darbo užtikrinimui išsigyta IT priemonių: 10 vnt. nešiojamų kompiuterių; 14 vnt. „pelės“ kompiuteriams; 1 vnt. spausdintuvas – kopijuoklis; 1 vnt. dokumentų naikiklis; 2 vnt. maršrutizatorių Pastiprintas WI-FI ryšys,

			<p>muzikos bei sporto salėse įvestas pastovus laidinis interneto ryšys. Viso: 4655 €</p> <p>Grupės, sporto, muzikos salė papildytos naujomis ugdymo(si) priemonėmis. Viso: 6230 €</p> <p>Kanceliarinės prekės grupėms: 1638 €</p> <p>Edukacinės veiklos vaikams. Viso: 580 €</p>
Vaikų sveikos gyvensenos išgūdžių formavimas bei sveiko maitinimo organizavimas	<p>Vykdomi 2 ilgalaikiai sveikatos stiprinimo projektai:</p> <p>„Mažieji plaukikai – pirmyn“ 2020 02 – 2020 11;</p> <p>„Sveikas maistas – sveikas vaikas“ 2020 02 – 2020 11.</p>	<p>Nuolatinis 3 – 6 m. vaikų grūdinimas baseine ištisus metus (išskyrus karantino laikotarpi). „Mažieji plaukikai pirmyn -2020“</p> <p><a href="https://www.delfinukas.lt/varzybos-mazieji-plaukikai-pirmyn-2020/">https://www.delfinukas.lt/varzybos-mazieji-plaukikai-pirmyn-2020/</a></p> <p>Daugiau sutarčių su ekologiniais produktais (pilno grūdo miltai, ekologiški žirniai grikiai, jautiena, duona). Renkamės „Rakto skylute“ pažymėtus, sveikatai palankesnius maisto produktus.</p>	<p>Dalyvavimas Respublikiniame projekte „Sveikatiada“ „Pusryčiai madingi“</p> <p><a href="https://www.delfinukas.lt/vilniaus-l-d-delfinukas-dalyvauja-respublikiniame-sveikatiada-projekte-pusryciai-madingi/">https://www.delfinukas.lt/vilniaus-l-d-delfinukas-dalyvauja-respublikiniame-sveikatiada-projekte-pusryciai-madingi/</a></p> <p>Edukacinės veiklos vaikams susipažstant su maisto gaminimu ugdymo įstaigoje</p>

		<p><a href="https://www.delfinukas.lt/vaikai-susipazista-sudarzelio-aplinka/">https://www.delfinukas.lt/vaikai-susipazista-sudarzelio-aplinka/</a></p> <p>Vaikų maitinimo kultūrai gerinti bei siekiant estetiško maisto pateikimo, atnaujinti visų grupių indai - lėkštės, dubenys, stalo įrankiai, puodai, kibirai, arbatiniai ir kt.</p> <p>Viso: 2523 €</p>
		<p>Kokybiško ir sveiko maisto gaminimui išsigytos virtuvės prekės bei technika.</p> <p>Viso: 2800 €</p>
		<p>Vaikų ir darbuotojų fizinis aktyvumo skatinimas, sveikos gyvensenos propagavimas:</p> <p>Ziemos sporto šventė 2020-02-22</p> <p><a href="https://www.delfinukas.lt/ziemos-sporto-svente-2020/">https://www.delfinukas.lt/ziemos-sporto-svente-2020/</a></p>
	<p>Visa bendruomenė telkiama sveikos gyvensenos, fizines ir psichinės sveikatos gerinimui: relaksacija (1 kartas/savaitę); jogos užsiemimai darbuotojams ugdymo įstaigoje (2 kartai/savaitę), atliekami profilaktiniai darbuotojų sveikatos tyrimai (sudarytos sutartys su Centro poliklinika, Karoliniškių poliklinika).</p>	<p>Relaksacijos valandėlės mažomis grupėmis visiems darbuotojams 1kartas/per savaitę 2020 m. sausio – kovo mėn. Veda ugdymo įstaigos psichologas.</p> <p>Emocinio intelekto gerinimui bei psichinei sveikatai stiprinti ugdymo įstaigoje projektas „Mano emocijos ir pojūčiai“.</p> <p>Dalyvavimas akcijoje „Savaitė be patyčių“.</p> <p>Pasirašytos sutartys su sveikatos įstaigomis dėl</p>

			<p>darbuotojų profilaktinių tyrimų atlikimo: Centro poliklinika 2020 01 30 Karoliniškių poliklinika 2020 02 07 (Ugdymo įstaigos lėšos)</p> <p>Atlikti profilaktiniai erkinio encefalito skiepai darbuotojams (savivaldybės lėšos)</p> <p>Bendradarbiaujama su socialiniais partneriais: „Sveika mokykla“ – renginiai Pasaulynei sveikatos dienai paminėti 2020 03; „Sveikatos želmenėliai“ - konferencija 2020 03; akcijos „Mažieji turistai“ 2020 10; „Aš bėgu“ 2020 04;</p> <p>Sveikatiados projektas „10 000 žingsnių yra vieni juokai“ (2020 10 15)  <a href="https://www.delfinukas.lt/sveikatiados-konkursas-10-000-zingsniu-yra-vieni-juokai/">https://www.delfinukas.lt/sveikatiados-konkursas-10-000-zingsniu-yra-vieni-juokai/</a></p> <p>Sveikatinimo akcija „Mažieji turistai 2020“  2020-10-10  <a href="https://www.delfinukas.lt/sveikatinimo-akcija-mazieji-turistai-2020/">https://www.delfinukas.lt/sveikatinimo-akcija-mazieji-turistai-2020/</a></p> <p>Vilniaus miesto visuomenės sveikatos biuru ir kt.) puoselėjančiais sveikos gyvensenos nuostatas, visus metus aktyviai dalyvaujama akcijose, organizuojamuose renginiuose.</p> <p>Susitikimai su VVSB specialistai tiesiogiai ir nuotoliniu būdu, naudojant ZOOM platformą: „Fizinių ypatybių pusiausvyros, koordinacijos ir greičio lavinimas“, „Kvėpavimo pratimai“, „Lieku namie kai sergu“, „Gyvūnų mankštą“. „Vasaros šypsnyς“  <a href="https://www.delfinukas.lt/vasaros-sypsnys/">https://www.delfinukas.lt/vasaros-sypsnys/</a></p>
--	--	--	---

<p><b>1.2. Sukurti saugią ir vaikų sveikatai palankią aplinką</b></p>	<p>Atlikti daliniai baseino patalpų, 1 grupės prausyklos patalpų remontai;</p>	<p>Atliktas dalinis baseino patalpų remontas: pakeista vėdinimo sistema, atlikti remonto darbai 2020 06 - 07</p> <p>Atlikti „Boruželių“ grupės prausyklos daliniai remonto darbai 2020 06</p>	<p>Baseino remonto darbams panaudota viso: 16 194 € 8000 € tikslinės savivaldybės lėšos avariniams darbams, Paramos lėšos - 3876 € Ugdymo lėšos -4318 €</p> <p>Pilnai atlikti „Boruželių“ grupės prausyklos, virtuvėlės, rūbinėlės remonto darbai. Viso: 1990 €</p> <p>Dalinai atlikti „Pelėdžiukų“ grupės rūbinėlės, prausyklos remonto darbai. Viso: 832 €</p> <p>Grupių remonto darbai atlikti naudojant ugdymo įstaigos žmogiškuosius išteklius.</p> <p>Tęsiamas saugios ir vaikų sveikatai palankios lauko aplinkos kūrimas</p> <p>Tęsiami edukacinės – pažintinės erdvės vaikams formavimo darbai lauke: pasodinti 5 žemaūgai vaismedžiai, sodinamos daržovės, vaistiniai augalai šiltnamekyje, vyksta edukacinių vaikų užsiėmimai lauke 2020 05 01 – 2020 08 31.</p> <p>Atnaujinta vaikų sporto aikštelių lauke</p> <p>Atlikti lauko aplinkos remonto darbai – patiesta saugi, higienos normas</p>
---	--	---	---

		<p>– patiesta saugi, higienos normas atitinkanti apsauginė danga 2020 07 01 – 30</p> <p>Įsigytas 1 lauko žaidimų aikštelės įrenginys (karstynė) 2020 05 01 - 30.</p>	<p>atitinkanti sporto aikštelės danga. Viso: 10 612 € ugdymo įstaigos lėšų.</p> <p>Lauko žaidimų aikštelės 1 įrenginys. Viso: 2092 € Papildomai įsigytos lauko supynės, danga, namukas, 3 vnt. lauko žaidimų staliukai Viso: 4739 €</p> <p>Atlikti neplanuoti avarinės būklės likvidavimo darbai – „Žuvyčių“ ir „Delfinų“ tambūro ir stogelio remonto darbai. Viso: 2885 €</p>
1.3. Bendruomenės telkimas bendrai veiklai ugdymo įstaigoje.	<p>Atlikti analitinę tiriamają veiklą dėl pedagogų kaitos;</p> <p>Sutelkti įstaigos bendruomenę – tévelius, pedagogus, kitus darbuotojus - ikimokyklinio ugdymo kokybės gerinimui.</p>	<p>Atlikti tyrimai (anketinė apklausa), įsivertinant pedagogų kaitos rizikos faktorius;</p> <p>Seminarių pedagogams, kitiems darbuotojams, kvalifikacijos kėlimas, gerosios patirties pasidalinimas: „Vaiko pasiekimų vertinimas“, „Aplinka – trečiasis pedagogas“ patirtimi; Atlikta analizė dėl išklausytų <a href="http://www.pedagogas.lt">www.pedagogas.lt</a> kursų, seminarų naudingumo 2020 06 01 – 2020 06 3</p>	<p>Atlikta darbuotojų, tévų anketinė apklausa „Veiklos gerinimas ugdymo įstaigoje“ 2020 08/09</p> <p>Laikantis visų saugumo reikalavimų, įtraukiant bendruomenės narius, kūrybiškai organizuojamos šventės, renginiai lauke; projektas „Rudenėlio takeliu. Moliugo gimtadienis“ 2020 10 <a href="https://www.delfinukas.lt/projektas-rudenelio-takeliu-moliugo-gimtadienis/">https://www.delfinukas.lt/projektas-rudenelio-takeliu-moliugo-gimtadienis/</a></p> <p><a href="https://www.delfinukas.lt/bendruomenes-paroda-moliugo-gimtadienis/">https://www.delfinukas.lt/bendruomenes-paroda-moliugo-gimtadienis/</a></p> <p>Edukacinė veiklos Vasario 16-ajai „Lietuvos karžygys 2020 02</p>

			<p><a href="https://www.delfinukas.lt/edukacine-veikla-lietuvos-karzygys/">https://www.delfinukas.lt/edukacine-veikla-lietuvos-karzygys/</a></p> <p>Valstybės šventės „Mindaugo karūnavimo diena“ 2020 07</p> <p><a href="https://www.delfinukas.lt/mindaugines-mindaugo-karunavimo-diena/">https://www.delfinukas.lt/mindaugines-mindaugo-karunavimo-diena/</a></p> <p>Seminarių pedagogams, švietimo pagalbos specialistams, kitiems darbuotojams:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>„Edukacinės erdvės „Nuotolinis ugdymas – kaip bendradarbiauti su tévais“, 2020-08-25</li> <li>„Nuotolinis ugdymas taikant virtualius įrankius“ 2020-11-30</li> <li>„Kaip spręsti autizmo spektro turinčių vaikų elgesio problems“ 2020-02-12</li> <li>„Autizmo ir kitų raidos sutrikimų turinčių vaikų mokymas plaukti: iššūkiai ir galimybės“ 2020-09-23</li> <li>„Darbo organizavimas Covid-19 pandemijos metu“ 2020-11-05</li> <li>„Zipio draugai“ 2020-05-15</li> <li>„Praktiniai darbo su CVPIS mokymai: darbas su sistema, reguliavimas, dokumentacija“ 2020-02-14</li> <li>„Higieninės ir pirmosios pagalbos mokymai“, „Civilinės saugos mokymai“ 2020-11-04</li> <li>„Švietimo įstaigų vadovų kompetencijų tobulinimas, strateginis mąstymas ir pokyčių valdymas“ 2020-11-23</li> </ul>
--	--	--	---

	<p>Teikti švietėjišką pagalbą šeimai;</p> <p>Per metus organizuojami 2-3 seminarai tėvams apie pozityvų vaikų ugdymą, sveiką mitybą ir kitomis tėvams aktualiomis temomis.</p> <p>Teikiama specialistų pagalba šeimoms, turinčioms specialiųjų poreikių vaikų, taikant modelį „Pagalbos šeimai planas“</p>	<p>Darbuotojų kvalifikacijos kėlimui viso išleista: 1725,95 €</p> <p>Bendradarbiaujant su VPPT (Vilniaus pedagoginės psichologinės tarnybos) psichologu pravestas seminaras tėvams „Vaiko adaptacija darželyje“ 2020-09</p> <p>Pravesti susirinkimai nuotoliniu būdu ZOOM platformoje su naujais atėjusių vaikų tėvais. 2020-08-27/28</p> <p>Teikiama logopedo, specialiojo pedagogo, psichologo, pagalba šeimoms: individualios konsultacijos, pokalbiai, VGK (vaiko gerovės komisija konsultuoja pedagogus, sudaro individualius planus emigrantų, kitataučių, kitakalbių vaikų adaptacijai ugdymo įstaigoje.</p>
1.4. Mikroklimato gerinimas ir gerai valdomi santykiai įstaigoje.	<p>Gerinti mikroklimatą ir personalo tarpusavio santykius</p> <p>Surengti pedagogų kelionę į pajūrį, aplankant Klaipėdos ugdymo įstaigas ir pasidalinti geraja patirtimi. 2020 06</p> <p>Surengti darbuotojams 2 susitikimus su psichologu temomis: „Pozityvūs santykiai įstaigoje ir kaip juos kurti“ „Perdegimas darbe – kaip sau padėti?“ 2020 04 – 2020 11</p>	<p>Dėl VESOC reikalavimų pandemijos metu riboti socialinius kontaktus, rodiklis planuojamas įgyvendinti 2021 m. pasikeitus pandemijos situacijai.</p> <p>Sportuojanti bendruomenė boulinge (2020 02).  <a href="https://www.delfinukas.lt/3-d-delfinukas-bendruomene-sportuoja/">https://www.delfinukas.lt/3-d-delfinukas-bendruomene-sportuoja/</a></p> <p>Bendruomenės mikroklimato gerinimui pritaikius priemones prie VESOC reikalavimų:</p>

			Bendruomenės vaikystės nuotraukų paroda „Kai aš mažas buvau“ (2020 09 - 10).  Bendruomenės nariams įteiktos Kalėdinės dovanos (2020 12 22)  Pozityviems santykiams kurti, mikroklimato gerinimui, bei grupių komandų stiprinimui Akcija video laiškas „Gerumo traukinukas“ <a href="https://www.delfinukas.lt/akcija-video-laiskas-gerumo-traukinukas/">https://www.delfinukas.lt/akcija-video-laiskas-gerumo-traukinukas/</a>  Darbuotojų estetinio įvaizdžio formavimui bei darbo sąlygų gerinimui išsigyta darbo apranga virėjoms ir auklėtojų padėjėjoms. Viso: 637 €
--	--	--	---

## 2. Užduotys, neivykdytos ar ivykdytos iš dalies dėl numatytyų rizikų (jei tokiai buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Dirbama pagal atnaujintą sveikatos stiprinimo programą „Auk didutis - būk sveikutis 2021 - 2025“	Dėl padidėjusio prioritetinių darbų krūvio (nuotolinis ugdymas) taip pat saugant darbuotojus nuo psichologinio perdegimo darbe, programos ruošimas perkeltas 2021 metams. Ruošiama sveikatos programos „Auk didutis - būk sveikutis 2016 - 2020“ ataskaita. Veiklos ataskaita bei naujos programos projektas planuojamas pateikti Įstaigos tarybai bei tarpžinybinei (SAM ir ŠSMSM) komisijai 2020 04
2.2. Surengti pedagogų kelionę į pajūrį, aplankant Klaipėdos ugdymo įstaigas ir pasidalinti geraja patirtimi. 2020 06	Dėl VESOC reikalavimų pandemijos metu riboti socialinius kontaktus, rodiklis planuojamas išgyvendinti 2021 m. pasikeitus pandemijos situacijai..

## 3. Veiklos, kurios nebuvovo planuotos ir nustatytos, bet ivykdytos (pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Nuotolinio ugdymo organizavimas.	Užtikrintas tėstinis kokybiškas visų vaikų ugdymas karantino metu, taikant mišrius ugdymo(si) būdus, skaitmenines platformas. Pagerėjo pedagogų, švietimo

	pagalbos ir kitų specialistų kompiuterinio raštingumo įgūdžiai. Mokymosi bazė papildyta naujomis IT priemonėmis. Apribojus socialinį kontaktą, pablogėjo darbuotojų psichinė būsena, jaučiama įtampa grupių komandose, atsiranda nepasitikėjimas savo jėgomis.
--	--

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokiai buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRĀŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3✓ 4□
5.2. Išteklių (žmogiškių, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3✓ 4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3✓ 4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3✓ 4□
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3✓ 4□

### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Pasiekto rezultato vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai □
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai □✓
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai □
6.4. Pusę ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai □

#### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo kompetenciją.
7.2.

**V SKYRIUS**  
**KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**8. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdotos)
8.1. Siekti nuolatinio ugdymo proceso tobulinimo, akcentuojant vaiko individualią pažangą, taikant ikimokyklinio ugdymo programą „Augu sveikas ir saugus“ ir sveikatos stiprinimo programą „Auk didutis - būk sveikutis“	<p>8.1.1. Atnaujinti sveikatos stiprinimo programą „Auk didutis - būk sveikutis“</p> <p>8.1.2 Taikyti netradicinius ugdymo būdus ir metodus lauko edukacinėse aplinkose.</p> <p>8.1.3. Tobulinti individualią ikimokyklinio amžiaus ugdytinių pasiekimų stebėseną.</p>	<p>8.1.1.1. Iki 2020-04 atnaujinta sveikatos stiprinimo programa „Auk didutis - būk sveikutis“. Pateikta paraiška dėl sveikatų stiprinačių mokyklų „Sveika mokykla“ narystės atnaujinimo.</p> <p>8.1.2.1. STEAM ugdymo metodą taiko 6 ikimokyklinio amžiaus grupės.</p> <p>8.1.2.2. Visi pedagogai ugdymo procese, planavime naudoja IKT priemones. Pravesti praktiniai nuotolinio ugdymo mokymai 2021 m. vasario – kovo mėn. pagerina ugdymo kokybę.</p> <p>8.1.3.1. Pasirinkta internetinė platforma, kuri padeda pedagogams, tėvams, administracijai teikti/gauti individualią informaciją apie vaiko pasiekimus, ugdymą. I etapas 2021 m. vasario-kovo mėn.; II etapas – 2021 balandžio-lapkričio mėn.</p> <p>8.1.3.2. Atlikta bendruomenės apklausa dėl internetinės platformos efektyvumo. 50 % respondentų tenkina pateikta individuali ugdytinių pasiekimų stebėseną bei informacijos pateikimas internetinėje platformoje.</p>
8.2. Saugoti ir stiprinti darbuotojų sveikatą, sudaryti	8.2.1. Stiprinti kolegialaus profesinio augimo kultūrą.	8.2.1.1. Pedagogai stiprina grupių komandų tarpusavio ryšį, dalinasi geraja patirtimi.

<p>sąlygas saugiai ir aktyviai bendruomenės veiklai.</p>	<p><b>8.2.2. Gerinti mikroklimatą ir personalo tarpusavio santykius.</b></p>	<p>Atviros veiklos 1kartas/metus.</p> <p>8.2.1.2. Nuosekliai vykdoma pedagogų mentoriystė, grindžiama „win-win“ principu. Pasidalinimas grupių sėkmės istorijomis pedagogų posėdžių metu 1 kartas/mėnesį.</p> <p>8.2.2.1. Organizuotos fizinių aktyvumą skatinančios veiklos visiems darbuotojams. 2 kartai/metus.</p> <p>8.2.2.2. Surengta pedagogų kelionė į pajūrį, aplankant Klaipėdos ugdymo įstaigas bei pasidalinant geraja patirtimi. 2020 05-06</p> <p>8.2.2.3. Atlirkas „Psichosocialinių veksnių vertinimas“ 2021 m. lapkričio-gruodžio mėn. Palyginus su 2020 m. 20% pagerėję darbuotojų mikroklimato vertinimo rezultatai. Esant poreikiui sudarytas ir vykdomas mikroklimato gerinimo planas.</p>
<p><b>8.3. Užtikrinti kokybišką mokyklos vidaus administruimą, komunikaciją ir veiklos efektyvinimą.</b></p>	<p><b>8.3.1. Suaktyvinti ugdymo įstaigos savivaldos darbo grupių veiklą.</b></p> <p><b>8.3.2. Stiprinti ugdymo įstaigos ir šeimos komunikaciją.</b></p>	<p>8.3.1.1. Įstaigos Taryba, pedagogų metodinė taryba, Vaiko gerovės komisija teikia pasiūlymus dėl veiklos gerinimo 1/2 kartus per ketvirtį, aktyviai dalyvauja įstaigos veiklos efektyvinime, teikia pasiūlymus.</p> <p>8.3.1.2. Organizuoti Darbo Tarybos rinkimai 2021 m. kovo mén.. išrinkta Darbo Taryba aktyviai dalyvauja ugdymo įstaigos veiklos gerinime.</p> <p>8.3.2.1. Atlirkta anketinė apklausa. 80% tėvų patenkinti ugdymo įstaigos ir šeimos bendradarbiavimu.</p>

		8.3.2.2. „Atvirų durų diena“ su grupių tėvų aktyvu, naudojant IKT priemones, internetines platformas. 1 kartas/ ketvirtę.
--	--	---

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdysti šias užduotis)  
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)**

9.1. Darbuotojų perdegimas darbe, nenoras įsijungti į savivaldos darbą ugdomo įstaigoje.

9.2. Ribojami socialiniai darbuotojų kontaktai dėl Covid-19 pandemijos.

9.3.

## VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Istaigos Taryba direktore Svetlanos Janovičienės 2020 m. veiklą vertina labai gerai. Numatytos užduotys įvykdystos pagal nurodytus rodiklius. Kuriama moderni ir šiuolaikiška bendruomenė. 2021 m. rekomenduojama gerinti darbuotojų motyvaciją

Istaigos tarybos

(mokykloje – mokyklos tarybos igaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje – savivaldos institucijos igaliotas asmuo / darbuotojų atstovavimą įgyvendinančias asmuo)

Ges

(parašas)

Aldona Gudmarionė

(vardas ir pavardė)

(data)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Įvykdystos nuo visos užduotys pagal sudėtines vertinimo rodiklius, galima išnagrinėti atlikimą paruošant įstaigą nust. tyros vertinimui gerai. Planuoti tarpusavio darbų 3 mėnesių laikotarpį atsižvelgiant į jų rezultatus.

Meras

(valstybinės švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalyvių susirinkimo) igalioto asmens pareigos; savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

✓

(parašas)

Laimutės Trusilių

(vardas ir pavardė)

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Girai

Susipažinau.

Direktore  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

Gauov-  
(parašas)

Svetlana Janovičienė  
(vardas ir pavardė)

(data)