

Reikalavimų švietimo įstaigos (išskyruis aukštąjį mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitai priedas

VILNIAUS LOPŠELIS-DARŽELIS „DELFNUKAS“

(švietimo įstaigos pavadinimas)

SVETLANA JANOVICIENĖ

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

2019 METŪ VEIKLOS ATASKAITA

2019-02-24 Nr.

(data)

Vilnius

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Trumpai aptariamos švietimo įstaigos strateginio plano ir įstaigos metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir pateikiami svariausi rezultatai bei rodikliai)

Igyvendinant 2019 m. metinį veiklos planą remtasi patvirtintais Vilniaus lopšelio-darželio „Delfinukas“ įstaigos veiklos dokumentais: „Strateginis planas 2019-2023 m.“, „Metinis 2018-2019 m. veiklos planas“ ir „Metinis 2019-2020 m. veiklos planas“.

Didelis dėmesys buvo skirtas bendruomenės mikroklimatui gerinti, bendruomenės telkimui, komandiniam darbui, darbuotojų motyvacijai. Dėl pedagogų trūkumo grupėse, kad užtikrinti ugdymo kokybę bei įstaigos darbą, performuotos grupių komandos Sukurta pedagogų įsivertinimo sistema, pradėtos formuoti kitų darbuotojų metinės užduotys, Atliktas darbuotojų mikroklimato įsivertinimo tyrimas, pravesti seminarai visiems darbuotojams „Pozityvių santykų formavimo kultūra“,

Bendradarbiaujant su mentore Elena Markevičiene bei gerinant įstaigos ugdymo kokybę, pedagogams pravesti seminarai apie inovatyvias ugdymo(si) priemones, pokalbiai, diskusijos ugdymo kokybės gerinimo bei darbuotojų motyvacijos temomis.

Buvome aktyvūs dalyviai Vilniaus miesto savivaldybės administracijos renginiuose: dalyvavome tradiciniame renginyje „Su daina ir šypseną“, kuris vyko Mokytojų namuose. Bendradarbiaujant su socialiniais partneriais (Respublikos sveikatą stiprinančių mokyklų asociacija „Sveika mokykla“, Vilniaus m. iki mokyklinių ugdymo įstaigų asociacija „Sveikatos želmenėliai“, Vilniaus miesto visuomenės sveikatos biuru) buvome aktyvūs renginių, skatinančių fizinį vaikų bei darbuotojų aktyvumą, formuojančių sveikos gyvensenos įgūdžius, dalyviai.

Vykдeme švietėjišką veiklą tėveliams – seminarai tėvams bendradarbiaujant su Vilniaus pedagoginės psichologinės tarnybos specialistais „Vaiko adaptacija. Kaip padėti vaikui?“, dalyvavome Europos socialinių fondų paskaitose tėvams „Smurto prevencija – kaip padėti vaikams apsaugoti nuo smurto“, „Išmanieji įrenginiai. Vaikų saugumas kibernetinėje aplinkoje“.

Ypatingą dėmesį skyrėme šeimoms, auginančioms specialiųjų poreikių turinčius vaikus – teikėme kvalifikuotą specialistų – logopedo, psichologo, socialinio pedagogo,- pagalbą, sudarėme individualų pagalbos šeimai modelį „Pagalbos šeimai planas“, organizavome individualius pokalbius, konsultacijas tėvams ir kt. Teikėme pagalbą socialiai remtimoms šeimoms, bendradarbiavome su Vaiko teisių, „SOS vaikų kaimas Lietuva“ specialistais. Teikiama psichologinė bei specialistų pagalba pedagogams bei kitiems darbuotojams.

Tęsiami saugios ir vaikų sveikatai palankios aplinkos kūrimo darbai: lauko įrenginių įsigijimas, edukacinės – pažintinės erdvės formavimas lauke, vaikų maitinimo kokybės gerinimas – sveikatai palankių maisto produktų įvedimas, sveikos gyvensenos įgūdžių formavimas..

II SKYRIUS **METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasielkti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Siekti kokybiško ugdymo, taikant ikimokyklinio ugdymo programą „ <i>Augu sveikas ir saugus</i> “ ir sveikatos stiprinimo programą „ <i>Auk didutis, būk sveikutis</i> “	<ul style="list-style-type: none"> Fizinio aktyvumo skatinimas; 	Dalyvauta asociacijos „Sveikatos želmenėliai“, „Sveika mokykla“, Visuomenės sveikatos biuro renginiuose. Bendradarbiaujant su socialiniais partneriais, organizuoti Vilniaus miesto ikimokyklinių ugdymo įstaigų renginius, skatinančius fizinių vaikų bei darbuotojų aktyvumą.	<p>Ikimokyklinio ugdymo programą „<i>Augu sveikas ir saugus</i>“ ir sveikatos stiprinimo programą „<i>Auk didutis, būk sveikutis</i>“ kokybiškas įgyvendinimas: Žiemos sporto šventė 2019 http://www.delfinukas.vilnius.lm.lt/?p=9898</p> <p>Vasaris – sveikatingumo mėnuo (“Sveikatos takelis”, “Marsiečių mankštėlė”, sporto šventė “Mažieji plaukikai pirmyn -2019” http://www.delfinukas.vilnius.lm.lt/?p=9964</p> <p>Vilniaus m. ikimokyklinių ugdymo įstaigų asociacijos “Sveikatos želmenėliai” renginiai:</p> <p>Pasaulei sveikatos dienai paminėti “Aš bėgu 2019” http://www.delfinukas.vilnius.lm.lt/?p=10355</p> <p>Mankšta “Laikas keltis” http://www.delfinukas.vilnius.lm.lt/?p=10341</p> <p>“Mažieji turistai 2019” http://www.delfinukas.vilnius.lm.lt/?p=11126</p>

			<p>“Šokis sporto ritmu” http://www.delfinukas.vilnius.lt/?p=10328</p> <p>“Nykštukų bėgimas. Žiema 2019” http://www.delfinukas.vilnius.lt/?p=11331</p> <p>VŠĮ “Vaikų linija” – Respublikinis renginys “Savaitė be patyčių” http://www.delfinukas.vilnius.lt/?p=10210</p> <p>Pasaulinė akcija “Pamoka lauke” http://www.delfinukas.vilnius.lt/?p=10510</p> <p>Įsigyta: 5 nešiojami kompiuteriai; 2 stacionarūs kompiuteriai; 1 spausdintuvas; 1 projektorius; 1 kompiuterio monitoriai; 1 laminavimo aparatas; Antivirusinė programa; WI FI interneto ryšio stiprintuvai. Viso: 4256 eur.</p> <p>Ugdymo kokybei gerinti įsigyta inovatyvių ugdymosi priemonių: 11 sensorinių staliukų, 2 širmelės su priedais. (4 047 eur.), įsigyta žaislų, (4 191 eur.) ugdymo(si) priemonių – knygos, plakatai, muzikos instrumentai ir sporto inventorius (2 566 eur.) 2019 03 15 prie interaktyvios “Valom, valom dantukus”</p> <p>2019 04 “Kur pasislėpė cukrus?” http://www.delfinukas.vilnius.lt/?p=10289</p> <p>Išvyka į M. Mažvydo biblioteką http://www.delfinukas.vilnius.lt/?p=10091</p>
1.2. Dalyvauti 2014 – 2020 m.m. Europos Sajungos	<ul style="list-style-type: none"> Naujų išimokyklinio ugdymo 	Sukurti nauji įtraukiojo ugdymo(si)	ES projekto paraiška Visuomenės švietimas ir žmogiškujų išteklių

<p>fondų investicijų veiksmų programoje „Visuomenės švietimas ir žmogiškųjų išteklių potencialo didinimo“ 09,2,1-ESFA-K-728</p> <p><i>„Ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“</i></p>	<p>organizavimo modelių, atnaujinto ugdymo turinio diegimas;</p>	<p>modeliai, padedantys integruotis vaikams su specialaisiais (vidutiniais, dideliais, labai dideliais) ugdymosi poreikiai i ugdymo(si) procesą.</p>	<p>potencialo didinimo“ 09,2,1-ESFA-K-728</p> <p><i>„Ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“</i> – nepatvirtinta.</p> <p>Taikant įtraukujį ugdymą specialiųjų poreikių vaikams užtikrinta specialistų – logopeda, psichologo, specialiojo pedagogo, socialinio pedagogo, neformalaus kūno kultūros specialisto – pagalba.</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Įdiegtos virtualios ugdymo(si) aplinkos ikimokyklinio ugdymo institucijoje; • Sutelkta įstaigos bendruomenė ikimokyklinio ugdymo kokybės gerinimui. 	<p>Siekiant gerinti ugdymo kokybę pravesti kursai, seminarai pedagogams, kitiams darbuotojams.</p>	<p>Taikomas individualus specialiųjų poreikių, turintiems vaikams (didelių, vidutinių) kiekvienai šeimai „Pagalbos šeimai planas“</p> <p>Bendruomenei įrengta atskira erdvė – bibliotekėlė, kurioje yra knygos vaikams, pedagogams, nešiojamas kompiuteris, projektorius.</p> <p>Seminarių pedagogams: 2019 01 10 „Efektyvus bendradarbiavimas su tėvais“</p> <p>Seminarių pedagogams nuotoliniu būdu: www.pedagogas.lt</p> <p>Pokalbiai, diskusijos 2019 09 12 “Kas šiandien svarbu?”</p> <p>2019 10 08 „Pedagogų veiklos įsivertinimas ir tolesni žingsniai tobulejimui“</p> <p>Kitiems darbuotojams:</p>

			<p>Seminaras „Vaiko Gerovės Komisijos darbo gerinimas“. 2019 10 16 Pavaduotoja ugdymui.</p> <p>Seminaras “Švietimo įstaigų dokumentacijos tvarkymas” 2019 10 25. Sekretorė.</p> <p>Seminarai visai bendruomenei “Pozityvių santykių formavimas kolektyve” 2019 12 04 – 05 ir kt.</p> <p>Viso: 1 605 eur.</p>
1.3. Sukurti saugią ir vaikų sveikatai palankią aplinką	<ul style="list-style-type: none"> Įstaigos teritorijoje sukurta saugi aplinka vaikams judėti, važinėti įvairiomis judėjimo priemonėmis (paspirtukais, triratukais ir kt.) 		<p>Įdiegta vartų bei langų apsaugos sistema (796 eur.) Lauko erdvė papildyta įrenginiais – 3 sūpynės, apsauginė danga (4 420 eur.), 9 smėlio dėžės (1 540 eur.). Pradėta formuoti edukacinė-pažintinė erdvė vaikų ugdymui bei relaksacijai – šiltnamis, takeliai, paruošta erdvė žemaūgių vaismedžių sodinimui (832 eur.). Pakeisti 4 vidaus turėklai laiptinėse bei sumontuoti 3 lauko turėklai, atitinkantys higienos reikalavimus (7 235 eur.). Viso: 14 300 eur.</p>
	<ul style="list-style-type: none"> 2 grapių dalinins prausyklių remontas; Isigytą virtuvinę įranga grupėms 	<p>Atliktas remontas 2 grapių prausyklose – atnaujinti prauštuvali, klozetai. Atitinkantys higienos normas.</p> <p>Grupėms atnaujinti virtuviniai nerūdijančio plieno indai:</p>	<p>Atlikti baseino avarinių vamzdynų likvidavimo darbai (8 846 eur.)</p> <p>Atliktas 1 grupės prausyklos remontas (942 eur.)</p> <p>Konvekcinė krosnis (3 992 eur.), indai, stalo įrankiai (300 eur.)</p>

		įsigyta 11 arbatinukų, 11 indų sriubai, atnaujinti indai, įrankiai.	
			Bendradarbiavimas su visų grupių tėvų aktyvu.
1.4. Bendruomenės telkimas bendrai veiklai ugdymo įstaigoje.	<ul style="list-style-type: none"> • Stiprinti institucijos savivaldos veiklą; • Sutelkti bendruomenę, sudaryti darbo grupę Europos sajungos projekto įgyvendinimui ugdymo įstaigoje 	<p>Aktyvus Įstaigos Tarybos, darbo grupių darbas;</p> <p>Į ES projekto vykdymą sutelkta visa bendruomenė</p>	<p>Glaudus bendradarbiavimas su Įstaigos Taryba, Metodine pedagogų taryba.</p> <p>ES projekto paraiška nepatvirtinta.</p> <p>Kartu su bendruomene lankytasi Vilniaus Nacionalinio dramos teatro bei „Domino“ teatro spektakliuose.</p> <p>Aktyvūs Vilniaus miesto ikimokyklinių ugdymo įstaigų festivalio „Su daina ir šypsena“ dalyviai Mokytojų namuose. http://www.delfinukas.vilnius.lm.lt/?p=11277</p> <p>Visos bendruomenės sutelkimas į aplinkos tvarkymo akciją „Darom 2019. Ruduo“. http://www.delfinukas.vilnius.lm.lt/?p=11162</p> <p>Bendruomenės projektas „Rudenėlio takeliu“ Lauko aplinkos puošimas mandalomis, įtraukiant visą darželio bendruomenę http://www.delfinukas.vilnius.lm.lt/?p=11239</p>

2. Užduotys, neivykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatyto rizikų (jei tokius buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. 1.2. Dalyvauti 2014 – 2020 m.m. Europos Sajungos fondų investicijų veiksmų programoje „Visuomenės švietimas ir žmogiškųjų išteklių potencialo didinimo“ 09,2,1-ESFA-K-	Pateikta papildyta pakartotinė paraiška. Negautas finansavimas. Užduotis įvykdyta, sutelkus bendruomenę numatytomis užduotims įgyvendinti be papildomų ES projekto lėšų gavimo. Racionaliai išnaudotos turimo ugdymo įstaigos lėšos.

728 „Ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“	
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

**3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos
(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarų įstaigos veiklos rezultatams)**

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Vaikų sveikos gyvensenos įgūdžių formavimas bei sveiko maitinimo organizavimas „Sveikas maistas – sveikas vaikas“	Patvirtinti nauji perspektyviniai 15 dienų valgiaraščiai, atnaujinti valgiaraščiai alergiškiems vaikams, organizuoti seminarai pedagogams, tėvams apie sveiką mitybą.
3.2.	
3.3.	
3.4.	
3.5.	

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokius buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

III SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

5. Pasiekto rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Tobulinti organizacinius ir laiko planavimo įgūdžius
6.2. Tobulinti užduočių delegavimo ir darbuotojų įgalinimo įgūdžius.

Džielaitė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

Gauov
(parašas)

S. Jauociūni 2020 02 18
(vardas ir pavardė) (data)

IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Ivertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: 2019 m. vasaros metų
visuotinis minėtoje kategorijoje yra išskirtinai daugiausiai
vartojamas žemės ūkio alternatyvių biudžetinių
tečiavimų. Tiekiamas tiesiogistis uogymo, organi-
zacinis uogymo(s) modeliai, pateikiantys informaciją
naujoms ūkio specifiniams uogymo procedūrai;
uogymo poveikį žemės ūkiui; naujovinėmis
ir tekmingesnių sūgo siūlo. Siūloma iš anksto
ivertinti uogymo turtų vartojų politikas

Istaigos tvarkybos priiminto 7.08. Jolanta Briedinienė 2020-02-14
(mokykloje – mokyklos tarybos parašas) (vardas ir pavardė) (data)
igaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos igaliotas asmuo
/ darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

(švietimo įstaigos savininko teises ir
pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalininkų susirinkimo) igalioto asmens
pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdotos)
9.1. Siekti kokybiško ugdymo, taikant ikimokyklinio ugdymo programą „ <i>Augu sveikas ir saugus</i> “ ir sveikatos stiprinimo programą „ <i>Auk didutis, būk sveikutis</i> “	<ul style="list-style-type: none"> • Atnaujinti sveikatos stiprinimo programą „Auk didutis, būk sveikutis“ • Vaikų sveikos gyvensenos įgūdžių formavimas bei sveiko maitinimo organizavimas. 	<p>Dirbama pagal atnaujintą sveikatos stiprinimo programą „Auk didutis, būk sveikutis 2021 - 2025“</p> <p>Vykdomi 2 ilgalaikiai sveikatos stiprinimo projektai: „Mažieji plaukikai – pirmyn“ 2020 02 – 2020 11; „Sveikas maistas – sveikas vaikas“ 2020 02 – 2020 11.</p> <p>Visa bendruomenė telkiama sveikos gyvensenos, fizinės ir psichinės sveikatos gerinimui: relaksacija (1 kartas/savaitę); jogos užsiėmimai darbuotojams ugdymo įstaigoje (2 kartai/savaitę), atliekami profilaktiniai darbuotojų sveikatos tyrimai (sudarytos sutartys su Centro poliklinika, Karoliniškių poliklinika).</p> <p>Bendradarbiaujama su socialiniais partneriais: „Sveika mokykla“ – renginiai Pasaulinei sveikatos dienai paminėti 2020 03; „Sveikatos želmenėliai“ - konferencija 2020 03; akcijos „Mažieji turistai“ 2020 10; „Aš bėgu“ 2020 04; Vilniaus miesto visuomenės sveiktaos biuru ir kt.) puoselejančiais sveikos gyvensenos nuostatas, visus metus aktyviai dalyvaujama akcijose, organizuojamuose renginiuose.</p>
9.2. Sukurti saugią ir vaikų sveikatai palankią aplinką	<ul style="list-style-type: none"> • Atliliki daliniai baseino patalpų , 1 grupės prausyklos patalpų remontai. 	Atliktas dalinis baseino patalpų remontas: pakeista vėdinimo sistema, atliliki remonto darbai 2020 06 - 07

	<ul style="list-style-type: none"> • Tęsiamas saugios ir vaikų sveikatai palankios lauko aplinkos kūrimas. 	<p>Atlikti „Boruželių“ grupės prausyklos daliniai remonto darbai 2020 06</p> <p>Tęsiami edukacinės – pažintinės erdvės vaikams formavimo darbai lauke: pasodinti 5 žemaūgai vaismedžiai, sodinamos daržovės, vaistiniai augalai šiltnamye, vyksta edukaciniai vaikų užsiemimai lauke 2020 05 01 – 2020 08 31.</p> <p>Atnaujinta vaikų sporto aikštelė lauke – patiesta saugi, higienos normas atitinkanti apsauginė danga 2020 07 01 – 30.</p> <p>Įsigytas 1 lauko žaidimų aikštelės įrenginys (karstynė) 2020 05 01 - 30.</p>
9.3. Bendruomenės telkimas bendrai veiklai ugdymo įstaigoje.	<ul style="list-style-type: none"> • Atlikti analitinę tiriamąją veiklą dėl pedagogų kaitos; • Sutelkti įstaigos bendruomenę – tėvelius, pedagogus, kitus darbuotojus - ikimokyklinio ugdymo kokybės gerinimui. • Teikti švietėjišką pagalbą šeimai. 	<p>Atlikti tyrimai (anketinė apklausa), įsivertinant pedagogų kaitos rizikos faktorius;</p> <p>Seminarai pedagogams, kitiems darbuotojams, kvalifikacijos kėlimas, pasidalinimas: „Vaiko pasiekimų vertinimas“, „Aplinka – trečiasis pedagogas“ patirtimi;</p> <p>Atlikta analizė dėl išklausyty www.pedagogas.lt kursų, seminarų naudingumo 2020 06 01 – 2020 06 30.</p> <p>Per metus organizuojami 2-3 seminarai tėvams apie pozityvų vaikų ugdymą, sveiką mitybą ir kitomis tėvams aktualiomis temomis.</p> <p>Teikiama specialistų pagalba šeimoms, turinčioms specialistų poreikių vaikų, taikant modelį „Pagalbos šeimai planas“</p>
9.4. Mikroklimato gerinimas ir gerai valdomi santykiai įstaigoje.	<ul style="list-style-type: none"> • Gerinti mikroklimatą ir personalo 	<p>Surengti pedagogų kelionę į pajūrį, aplankant Kaipėdos ugdymo įstaigas ir pasidalinti geraja patirtimi. 2020 06</p>

	tarpusavio santykius.	Surengti darbuotojams 2 susittikimus su psichologu temomis: „Pozityvūs santykiai įstaigoje ir kaip juos kurti“ „Perdegimas darbe – kaip sau padėti?“ 2020 04 – 2020 11
--	--------------------------	---

**10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)**

- | |
|---|
| 10.1. Žmogiškieji ištakliai – pedagogų trūkumas, formuojant grupių komandų darbą. |
| 10.2. Dalinis nepakankamas finansavimas avariniams darbams likviduoti ugdymo įstaigoje. |
| 10.3. Nepakankamas bendruomenės narių aktyvumas dalyvaujant seminaruose. |

(švietimo įstaigos savininko teises ir
pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalinių susirinkimo) įgalioto asmens
pareigos)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

Susipažinau.

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)